RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej

Samodzielnego Publicznego

Zakładu Opieki Zdrowotnej

opracowany na podstawie danych za rok 2023

Podstawa prawna: art. 53 a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz.U. 2023 poz. 991)

Nazwa **: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach**

Adres: **05-091 Ząbki ul. Orla 1**

Regon: **017348537**

NIP: **125-11-73-106**

KRS: 0000043516

Numer Księgi Rejestrowej:000000007295

Ząbki, 17.05.2024r

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

Spis treści

I. Wprowadzenie
II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2023 rok.
III. Prognoza ekonomiczno-finansowa na lata 2024-2026.
IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach.
V. Podsumowanie raportu.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
-Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

I. Wprowadzenie

Głównym celem raportu jest przedstawienie ekonomicznej i finansowej sytuacji Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2023 rok, oraz przedstawienie prognozy finansowej na lata 2024 – 2026.

Raport składa się z trzech części: przedstawienia sytuacji ekonomiczno- finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia za 2023 rok z analizą wskaźnikową, prognozy na kolejne trzy lata z opisem przyjętych założeń oraz informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach zwanej dalej Przychodnią.

Analizę oraz prognozę dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych, ustalonych zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 poz.832).

Art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej zobowiązuje kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej do sporządzenia i przekazania podmiotowi tworzącemu raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu.

Niniejszy raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za 2023 rok na które składa się: bilans, rachunek zysków i strat oraz informacje dodatkowe.

Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Podmiotem tworzącym dla Przychodni jest Miasto Ząbki.

Podstawowym zadaniem jednostki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia pacjentów, działalność z zakresu profilaktyki, promocji zdrowia i oświaty zdrowotnej.

Przychodnia udziela świadczeń bezpłatnych finansowanych ze środków publicznych osobom uprawnionym z tytułu ubezpieczenia zdrowotnego lub odpłatnych na zasadach określonych w odrębnych przepisach.

Przychodnia ma zawarte umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie:

- podstawowej opieki zdrowotnej,
- ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (poradnia ginekologiczna i poradnia chirurgiczna),
- poradni stomatologicznej.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
-Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

II. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ MIEJSKIEJ PRZYCHODNI ZDROWIA W ZĄBKACH ZA 2023 ROK

1. Informacje dodatkowe do bilansu za 2023r.

1.1 Aktywa i ich struktura w latach 2022-2023.

Lp.	*Aktywa*	*2022*		*2023*	
		Wartość	*Struktura (%)*	*Wartość*	*Struktura(%)*
A	*Aktywa trwałe*	***1 118 957,58***	***29,9***	***1 070 276,59***	***25,7***
I	Wartości niematerialne i prawne	219 218,98	5,9	151 640,82	3,6
II	Rzeczowe aktywa trwałe	899 738,60	24,0	918 635,77	22,1
B	*Aktywa obrotowe*	***2 624 946,18***	***70,1***	***3 090 290,58***	***74,3***
I	Zapasy	17 492,35	0,5	21 094,08	0,6
II	Należności krótkoterminowe	446 648,76	11,9	542 123,44	13,0
III	Inwestycje krótkoterminowe	2 160 805,07	57,7	2 527 073,06	60,7
	Aktywa razem	**3 743 903,76**	**100**	**4 160 567,17**	**100**

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2023 rok.

Wartość aktywów w 2023 roku wyniosła ogółem 4 160 567,17 zł, z czego aktywa obrotowe stanowią ponad 74% sumy bilansowej, dominującą pozycją w tej grupie są Inwestycje krótkoterminowe na które składają się środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie przychodni. Środki pieniężne odpowiadają 60,7% wartości aktywów ogółem. Udział majątku trwałego zmniejszył się o ok. 4,3% w stosunku do 2022 roku, z uwagi na przewyższającą w 2023 roku wysokość odpisów umorzeniowych wartość nabycia nowych środków trwałych. Umorzenie majątku ogółem wyniosło 226 589,32 zł, natomiast wartość brutto zakupów nowych środków trwałych 177 908,33 zł. Należności krótkoterminowe dotyczą rozliczeń z NFZ, ich wzrost o 21 % jest związany z wyższymi kwotami przychodów z usług medycznych, na które złożyły się zarówno zwaloryzowane stawkami rozliczeniowe i wyższa ilość udzielonych porad w stosunku do 2022 roku.

1.1.1 Aktywa trwałe

Wartości niematerialne i prawne wartość bilansowa 219 218,98

Wysokość brutto wartości niematerialnych i prawnych przychodni na dzień 31.12.2023r wynosi 384 204,49 zł. Na pozycję tę składa się przede wszystkim wartość oprogramowania komputerowego związanego z wdrożeniem e-usług w przychodni, umorzenie WNIP na dzień 31.12.2023r. wyniosło 232 563,67 zł.

Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe jednostki na dzień 31.12.2023r. posiadają wartość brutto 1 808 136,12 zł, wartość umorzenia wyniosła 889 500,35 zł. Ich struktura netto przedstawia się następująco:

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
-Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

Pozycja bilansu	*Wartość w zł*	*Udział %*
Grunty	0	0
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	626 573,52	68,2
Urządzenia techniczne i maszyny	195 562,25	21,3
Środki transportu	0	0
Inne środki trwałe	96 500,00	10,5
RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE RAZEM:	**918 635,77**	**100**

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2023 rok.

Wartość nie ujętych w powyższej tabeli niskowartościowych środków trwałych umorzonych w 100% na dzień 31.12.2023r. wyniosła 485 826,89 zł.

1.1.2 Aktywa obrotowe

Krótkoterminowe aktywa finansowe 2 527 073,06 zł

Wartość ta odpowiada wysokości zgromadzonych środków na rachunkach bankowych i w kasie Przychodni.

Zapasy 21 094,08 zł

Kwota ta odpowiada nie zużytym na koniec 2023 roku szczepionkom oraz materiałom medycznym.

Należności

Należności krótkoterminowe na dzień 31.12.2023 r. wyniosły 542 123,44 zł i dotyczą należności od NFZ za wykonane usługi medyczne w grudniu 2023r. Ich struktura przedstawia się następująco:

Tytuł należności	*Kwota w zł*	*Udział %*
Należności z tyt. zawartych umów z NFZ :		
Podstawowa Opieka Zdrowotna	437 889,68	80,8
Poradnia Stomatologiczna	39 693,43	7,3
Poradnia Ginekologiczna	46 423,05	8,6
Poradnia Chirurgiczna	18 117,28	3,3
NALEŻNOŚCI OGÓŁEM:	**542 123,44**	**100**

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2023 rok.

1.2 Pasywa i ich struktura w latach 2022-2023.

Lp.	*Pasywa*	*2022*		*2023*	
		Wartość	*Struktura (%)*	*Wartość*	*Struktu-ra(%)*
A	**Kapitały(fundusze) własne**	**3 432 538,47**	**91,7**	**3 819 055,54**	**91,8**
I	Fundusze własne(podstaw. i zapasowy)	3 313 508,65	88,5	3 432 538,47	82,5
II	Wynik finansowy	119 029,82	3,2	386 517,07	9,3
B	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**311 365,29**	**8,3**	**341 511,63**	**8,2**
I	Zobowiązania krótkoterminowe	93 028,38	2,5	195 404,00	4,7

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
-Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

II	Rozliczenia międzyokresowe przychodów	218 336,91	5,8	146 107,63	3,5
	Pasywa razem	**3 743 903,76**	**100**	**4 160 567,17**	**100**

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2023 rok.

Pasywa bilansu składają się z kapitałów własnych oraz zobowiązań i rezerw na zobowiązania. Kapitały własne w stosunku do roku poprzedniego zwiększyły się o 386 517,07 zł, czyli o wartość zysku netto za 2023 rok, zobowiązania krótkoterminowe zwiększyły się o ponad 102 375,62 zł., rozliczenia międzyokresowe przychodów zmniejszyły się w stosunku do 2022 roku o kwotę 72 229,28 zł z uwagi na równoległe rozliczanie pozostałych przychodów z amortyzacją środków trwałych zakupionych z dotacji.

1.2.1 Kapitały (fundusze) własne stan na dzień 31.12.2023 r.

Pozycja bilansu	*Wartość w zł*	*Udział %*
Kapitał (fundusz) własny :		
- Kapitał (fundusz) podstawowy	26 000,00	0,7
- Kapitał (fundusz) zapasowy	3 406 538,47	89,2
- Zysk netto	386 517,07	10,1
RAZEM Kapitały (fundusze) :	**3 819 955,54**	**100**

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2023 rok.

Kapitały własne stanowią 91,8% pasywów ogółem, z czego główną pozycją są fundusze zapasowe tworzone z nadwyżek finansowych lat wcześniejszych.

1.2.2 Zobowiązania i rezerwy stan na 31.12.2023r.

Tytuł zobowiązania	*Kwota w zł*	*Udział %*
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług	135 254,10	39,6
Zobowiązania z tyt. PIT za 12.2023r	33 814,00	9,9
Fundusz Świadczeń Socjalnych	26 335,90	7,7
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	146 107,63	42,8
ZOBOWIĄZANIA OGÓŁEM:	**341 511,63**	**100**

Przychodnia nie posiada *zobowiązań długoterminowych* na dzień 31.12.2023r.

Zobowiązania z tyt. dostaw i usług są to zobowiązania niewymagalne, zapłacone w terminach wynikających z faktur lub umów, zobowiązanie wobec Urzędu Skarbowego dotyczy podatku od wynagrodzeń za grudzień ub. roku i zostało uregulowane w terminie. Stan rozliczeń międzyokresowych przychodów informuje jaka kwota dotacji do zakupu środków trwałych pozostała do rozliczenia w 2024 roku.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

2. Informacje dodatkowe do rachunku zysku i start za 2023 rok.

2.1. Rachunek zysków i strat za 2023 rok

Lp.	*WYSZCZEGÓLNIENIE*	*2022*	*2023*	*dynamika %*
1	*2*	*3*	*4*	*5 (4/3)*
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	5 237 096,43	6 051 640,20	115,5%
B.	Koszty działalności operacyjnej	5 249 726,98	5 804 340,01	110,6%
B.I.	Amortyzacja	217 340,17	226 589,32	104,3%
B.II.	Zużycie materiałów i energii	264 997,85	287 365,89	108,4%
B.III.	Usługi obce, w tym:	1 833 379,56	2 159 393,89	117,8%
B.IV.	Podatki i opłaty, w tym:	4 311,00	5 078,59	117,8%
B.V.	Wynagrodzenia w tym:	2 443 504,57	2 592 378,95	106,1%
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	467 418,34	511 011,37	109,3%
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	18 775,49	22 522,00	119,9%
C.	Zysk (Strata) ze sprzedaży (A-B)	-12 630,55	247 300,19	-1957,9%
D.	Pozostałe przychody operacyjne	132 262,96	121 336,17	91,7%
E.	Pozostałe koszty operacyjne, w tym:	4 250,59	56,66	1,3%
F.	Zysk (Strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	115 381,82	368 579,70	319,4%
G.	Przychody finansowe	4 010,00	18 019,37	449,3%
H.	Koszty finansowe	0,00	61,00	0
I.	Zysk (Strata) brutto (F+G-H)	119 391,82	386 538,07	323,9%
J.	Podatek dochodowy	362,00	21,00	5,8%
L.	Zysk (Strata) netto (I-J-K)	119 029,82	386 517,07	324,7%

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2023 rok.

Przychody ze sprzedaży wzrosły o kwotę 814 543,77 zł w stosunku do 2022 roku, natomiast wzrost kosztów działalności operacyjnej był wyższy o 554 613,03 zł, zysk z działalności operacyjnej wyniósł 368 579,70 zł i był wyższy o 253 197,88,74 zł w stosunku do roku ubiegłego.

Wysokość pozostałych przychodów operacyjnych w 2023 roku była niższa o 10 926,79 zł, główną pozycją różniącą wysokość pozostałych przychodów operacyjnych były uzyskane w 2022 roku środki z Mazowieckiej Jednostki Wdrażania Projektów Unijnych refundujące wydatki z lat wcześniejszych.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

Przychody finansowe przychodni pochodzą z odsetek dopisanych do środków pieniężnych na rachunku bankowym. Zwiększenie przychodów związane jest ze zmianami stóp procentowych przez NBP.

2.1.1. Przychody 2023 rok.

Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach uzyskała w ub. roku przychody ogółem w wysokości 6 190 995,74 zł.

Poniższa tabela przedstawia uzyskane w 2023 roku przychody wg źródeł uzyskania.

Źródło przychodów	*Kwota w zł*	*Udział % w przychodach*
I. Zrealizowane świadczenia opieki zdrowotnej finansowane ze środków publicznych – umowy z NFZ:	**5 897 002,50**	**95,2**
Podstawowa opieka zdrowotna	5 033 158,23	81,3
Ambulatoryjna opieka specjalistyczna, stomatologiczna i pozostałe umowy	863 844,27	13,9
II. Usługi medyczne poza NFZ:	**154 637,70**	**2,5**
Pozostałe usługi medyczne	**154 637,70**	**2,5**
III. Pozostałe przychody:	**121 336,17**	**2,0**
Najem gabinetów lekarskich	9 900,00	0,2
Pozostałe przychody	16 926,89	0,2
Równowartość amortyzacji Dotacje Projekt E-usługi	93 746,78	1,5
Równowartość amortyzacji – termomodernizacja	762,50	0
IV. **Przychody finansowe:**	**18 019,37**	**0,3**
Odsetki bankowe	18 019,37	0,3
RAZEM PRZYCHODY:	**6 190 995,74**	**100**

Główne przychody Przychodnia uzyskuje ze sprzedaży usług medycznych zgodnie z umowami zawartymi z Narodowym Funduszem Zdrowia. Przychody z tytułu realizacji kontraktów z NFZ stanowią 95,2% przychodów ogółem.

Pozostałe usługi medyczne – wpływy z tego tytułu dotyczą przede wszystkim szczepień dzieci spoza obowiązkowego kalendarza szczepień.

Pozostałe przychody jednostki pochodzą z wynajmu gabinetów medycznych, refundacji wydatków Projekt E-usługi, przychodów równoważnych amortyzacji środków zakupionych z dotacji.

2.1.2. Koszty 2023 rok

Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach realizując zadania statutowe w 2023 roku poniosła koszty ogółem w wysokości **5 804 457,67 zł.**

Poniższa tabela przedstawia strukturę poniesionych kosztów w 2023r.

Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537; NIP: 125-11-73-106

Koszty wg rodzaju	*Kwota w zł*	*Udział % w kosztach*
Amortyzacja	226 589,32	3,9
Zużycie materiałów i energii	287 365,89	4,9
Usługi obce	2 159 393,89	37,2
Podatki i opłaty	5 078,59	0,1
Wynagrodzenia	2 592 378,95	44,7
Ubezpieczenia i inne świadczenia	511 011,37	8,8
Pozostałe koszty rodzajowe	22 522,00	0,4
Inne koszty operacyjne	56,66	0
Koszty finansowe	61,00	0
	RAZEM KOSZTY: 5 804 457,67	

Głównymi kosztami operacyjnymi są koszty wynagrodzeń, usług obcych, oraz świadczeń na rzecz pracowników, które stanowią łącznie 90,67% kosztów operacyjnych. Koszty zatrudnienia, biorąc pod uwagę jego wszystkie formy (umowy o pracę, zlecone, kontrakty) wyniosły ponad 4 mln 494 tys. zł obciążając w 77% koszty ogółem, zakup materiałów medycznych, zakup usług diagnostyki medycznej wyniósł ponad 656 tys. 212 zł stanowiąc 11,3% kosztów ogółem. Pozostałe koszty dot. utrzymania obiektu, konserwacji urządzeń, zakupu usług łączności, transportowych, informatycznych itp. stanowiły 7,8% kosztów ogółem. Udział w kosztach całkowitych amortyzacji majątku trwałego wyniósł odpowiednio 3,9%.

3. Analiza wskaźnikowa za 2023 rok.

Zasady analizy wskaźnikowej uwzględniają warunki i specyfikę działalności sektora ochrony zdrowia.

Rozporządzenie Ministra Zdrowia obejmuje następujące obszary gospodarki finansowej:

- zyskowność
- płynność finansową
- efektywność zarządzania przepływami
- zadłużenie

Wartościom poszczególnych wskaźników przypisano oceny punktowe, które składają się na łączną ocenę sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki.

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeśli poziom się obniża, występuje ryzyko utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji należności w dniach określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

ze ściągnięciem swoich należności, co może skutkować zdolnością do regulowania własnych zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłaty swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość może świadczyć o trudności w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

3.1 Wskaźniki sytuacji majątkowo – finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach, wraz z oceną punktową za 2023 rok.

NAZWA WSKAŹNIKA	wartość	ocena	ocena max	%
I. Wskaźniki zyskowności		**15**	**15**	100%
1) wskaźnik zyskowności netto = wynik netto * 100%/przychody ogółem	6,24%	**5**	5	100%
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej = wynik z działalności operacyjnej * 100%/(przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne)	5,97%	**5**	5	100%
3) wskaźnik zyskowności aktywów = wynik netto * 100%/średni stan aktywów	9,78%	**5**	5	100%
II. Wskaźniki płynności		**20**	**25**	80%
1) wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne) /zobowiązania krókoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	15,81	**10**	12	83%
2) wskaźnik szybkiej płynności = (aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne)- zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	15,71	**10**	13	77%
III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi		**10**	**10**	100%
1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = średni stan należności z tytułu dostaw i usług * 366/przychody netto ze sprzedaży	30	**3**	3	100%
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług * 366/przychody netto ze sprzedaży	6	7	7	100%
IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki		**20**	**20**	100%
1) wskaźnik zadłużenia aktywów = (zob.długoterminowe + zob.krótkoterminowe + rezerwy)*100%/aktywa razem	5%	**10**	10	100%
2) wskaźnik wypłacalności = (zob.długoterminowe + zob.krótkoterminowe + rezerwy)*100%/kapitał własny	0,05	**10**	10	100%
OCENA ŁĄCZNA		**65**	**70**	93%

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

W wyniku analizy wskaźników ekonomiczno-finansowych sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2023 roku, przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 65 punktów, co stanowi 93% oceny maksymalnej, świadcząc o dużej stabilności finansowej przychodni.

Wskaźniki zyskowności

Wskaźnik zyskowności netto

Podstawą oceny zyskowności jest wynik finansowy jednostki. Przychodnia w 2023 roku osiągnęła zysk w wysokości 386 517,07 zł. Wszystkie wskaźniki oceniające rentowność za ub. rok osiągnęły najwyższe wartości dodatnie, co wskazuje na efektywność ekonomiczną działalności jednostki. Wskaźnik zyskowności netto w wysokości 6,24% wskazuje, że zysk za 2023 rok stanowi 6,24 wszystkich przychodów ogółem.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej wynosi 5,97%, co wskazuje na efektywność działania jednostki uwzględniając przychody z działalności podstawowej i operacyjnej. Przychodnia uzyskuje głównie przychody z działalności podstawowej, wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej nie odbiega znacząco od wskaźnika zyskowności netto i również uzyskał max. 5 punktów oceny.

Wskaźnik zyskowności aktywów

Wskaźnik zyskowności aktywów wyznacza ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Wskaźnik zyskowności aktywów wskazuje, że przychodnia z zaangażowanych aktywów generuje zysk na poziomie 9,78%.

Wskaźniki płynności

Wskaźnik bieżącej płynności

Wskaźnik bieżącej płynności wynosi 15,81, co oznacza, że podmiot ma wysoką zdolność do spłacania zobowiązań krótkoterminowych dokonywanych przez upłynnienie środków obrotowych. Otrzymana ocena oznacza, że wysokość aktywów obrotowych jest na tyle duża, że nie ma zagrożeń co do braku płynności bieżącej.

Wskaźnik szybkiej płynności

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. Poziom tego wskaźnika wynosi 15,71 co informuje o bardzo wysokiej zdolności do regulowania

amodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

bieżących zobowiązań łatwo upłynnianymi aktywami finansowymi (środki pieniężne + krótkoterminowe należności).

Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności

Wskaźnik rotacji należności za 2023 rok wyniósł 30 dni uzyskując 3 pkt, czyli maksymalną ocenę. Wynik ten informuje, że spłata należności przysługujących przychodni następuje przeciętnie w okresie 30 dni i przychodnia nie ma trudności w otrzymywaniu należności.

Wskaźnik rotacji zobowiązań

Wskaźnik rotacji zobowiązań za 2023 rok wyniósł 6 dni.

Wskaźnik ten określa okres jaki jest potrzebny przychodni do spłacania swoich zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik ten uzyskał maksymalną ocenę 7 pkt., oznacza to, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli przychodni z osiąganego przychodu netto może następować co 6 dni.

Wskaźniki zadłużenia jednostki

Wskaźnik zadłużenia aktywów

Wskaźnik zadłużenia aktywów za 2023 rok wyniósł 5% i uzyskał maksymalną liczbę punktów. Wysokość tego wskaźnika informuje, o bardzo niskim poziomie finansowania aktywów kapitałami obcymi. Finansowanie opiera się prawie na środkach własnych przychodni. Oznacza to bardzo wysoką wiarygodność podmiotu, jak również zdolność kredytową.

Wskaźnik wypłacalności

Wskaźnik wypłacalności za 2023 rok wyniósł 0,05 i uzyskał maksymalną ocenę punktową. Wskaźnik ten informuje o wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego, wynik ten wskazuje również na wysoką zdolność do regulowania zobowiązań.

Podsumowując wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej, należy stwierdzić, że wszystkie wskaźniki uzyskały wysokie oceny zdobywając 65 punkty na 70 możliwych. Wskaźnik płynności wręcz wskazuje o nadwyżce krótkoterminowych aktywów finansowych. Analiza wskaźników finansowych za 2023 rok wskazuje o stabilności finansowej Przychodni i sprawności bieżącego zarządzania.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
-Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-17
REGON: 017348537; NIP: 125-11-73-106

III. PROGNOZA EKONOMICZNO-FINANSOWA NA LATA 2024 – 2026

1. Założenia prognozy na lata 2024 – 2026

SPZOZ Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2024-2026 zakłada, że przychodnia pokrywa koszty działalności i reguluje zobowiązania z posiadanych środków i uzyskanych przychodów. Podstawą określenia prognozy na lata 2025 -2026 jest plan finansowy roku 2024, plan ten w trakcie roku jest modyfikowany w przypadku zmian wysokości bądź sposobu finansowania świadczeń zdrowotnych przez NFZ, bieżącej analizy kosztów oraz korekty planu inwestycyjnego.

Do prognozy przyjęto założenia makro ekonomiczne w zakresie średniorocznej dynamiki cen towarów i usług oraz dynamiki realnego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej na lata 2025 i 2026 posiłkując się dokumentem Ministra Finansów z dnia 13 maja 2024 roku „Wytyczne dotyczące stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania skutków finansowych projektowanych ustaw".

W prognozie na okres 2024 -2026 zakładamy dalsze utrzymanie stabilności finansowej oraz dążenie do utrzymywania corocznie dodatniego wyniku finansowego.

2. Przychody

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2024 rok. W prognozie przychodów na lata 2024-2026 założono że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował dotychczasowe zakresy działalności medycznej.

Przychody z NFZ

Przychody z POZ stanowią podstawowe źródło finansowania działalności, ich wysokość jest uzależniona od ilości zapisanych pacjentów do przychodni. W prognozie na 2024 rok i lata następne zakładamy utrzymanie obecnego stanu pacjentów, oraz szerszy udział w programach profilaktycznych finansowanych przez NFZ w ramach działalności lekarzy rodzinnych i pielęgniarek środowiskowych. Planując przychody na świadczenia specjalistyczne założyliśmy 100 % realizację tych planów. Na dzień sporządzania prognozy nie są znane mechanizmy waloryzacji kontraktów przez Narodowy Fundusz Zdrowia na najbliższe lata, w niniejszym dokumencie przyjęto założenie, że przychody ze sprzedaży usług medycznych będą wzrastały o 5% w stosunku rok do roku, jest to ostrożne szacowanie przychodów, np. w 2023 roku przychody ze sprzedaży ogółem wzrosły o ok.15%.

Pozostałe przychody ze sprzedaży w kolejnych latach oszacowano również na podstawie planu roku 2024 z uwzględnieniem powyższego wskaźnika.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
-Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-10

Pozostałe przychody operacyjne

Źródłami pozostałych przychodów operacyjnych m.in. są :

- wpływy z tytułu wynajęcia gabinetów lekarskich
- przychody równoważne rozliczeniu amortyzacji środków trwałych zakupionych z dotacji
- dotacje
- różne rozliczenia z NFZ np. z nadwykonań poprzednich okresów rozliczeniowych
- przychody równoważne rozliczeniu amortyzacji środków trwałych zakupionych z dotacji

Wpływy z wynajęcia gabinetów planujemy na podobnym poziomie co w 2024 roku uwzględniając wskaźniki inflacji.

Szacowanie przychodów w części odpowiadającej przychodom z rozliczenia otrzymanych dotacji:

Środki pieniężne otrzymane w latach 2021-2023 (395 600,00zł) w ramach dofinansowania z UE projektu „Wdrożenie e-usług dla Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach" będą zwiększały pozostałe przychody równolegle do odpisów umorzeniowych majątku zakupionego z tego dofinansowania. Na dzień 31.12.2023r pozostało do rozliczenia 119 674,21zł.
Przychody z tego tytułu w kolejnych latach wyniosą: 2024 rok 63 209,05zł; 2025 rok 45 743,65zł; 2026 rok 10 721,51 zł.
Dotacja do termomodernizacji budynku w wysokości 30 500,00 zł rozliczana będzie według tej samej zasady.

Przychody z tyt. rozliczenia dotacji do projektu termomodernizacji wyniosą w każdym prognozowanym roku 762,50zł.

Przychody finansowe zaplanowane są na poziomie zbliżonym do 2024 roku z nieznacznym uwzględnieniem ich wzrostu.

3. Koszty

Prognoza kosztów na lata 2024-2026 oparta jest na obecnym planie finansowym przychodni na 2024 rok.

Kwoty kosztów ujęte w prognozie zapewniają realizację zawartych umów z NFZ.

W prognozie uwzględniono następujące dane makroekonomiczne:

Średnioroczna dynamika cen towarów i usług konsumpcyjnych w roku 2025 będzie wynosić 104,1, a w roku 2026 103,3.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotn
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbka
05-091 Ząbki, ul. Oria 1
tel. 22 762-93-[illegible]
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-1

Prognoza kosztów zużycia materiałów i energii oraz usług obcych zakłada wzrost na poziomie planowanej inflacji na te lata, dodatkowo w kosztach usług obcych uwzględniono opłaty za wsparcie firmy informatycznej dostarczającej programy medyczne w okresie po gwarancyjnym.

W strukturze kosztów w dalszym ciągu koszty osobowe będą stanowiły największy udział procentowy. Plan wynagrodzeń na 2024 rok uwzględnia już dane dotyczące minimalnego wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych nie znając jeszcze waloryzacji kontraktów z tego tytułu na bieżący rok. Planowane podwyżki personelu od 1 lipca każdego roku są obligatoryjne, wysokość ich jest znana po opublikowaniu przez GUS przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej w poprzednim roku (7155,48zł -2023 rok). Założenia makroekonomiczne zakładają wzrost wynagrodzeń w 2025 roku o ok. 2,9%, w 2026 roku wzrost o 3,2%. W planowanych wynagrodzeniach uwzględniono wypłaty nagród jubileuszowych i 2 odprawy emerytalne. Koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obecny stan zatrudnienia i obowiązujący Regulamin Wynagradzania, oraz zawarte umowy cywilnoprawne.

Koszty amortyzacji ustalono zgodnie z planem umorzenia posiadanego majątku trwałego przychodni na lata 2024-2026, uwzględniając zaplanowaną przebudowę części piwnicy na pomieszczenie archiwalne.

4. Prognoza planu finansowego na lata 2024-2026.

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2023	Prognoza 31.12.2024	Prognoza 31.12.2025	Prognoza 31.12.2026
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi**	**6 051 640,20**	**6 721 246,00**	**7 057 308,00**	**7 410 173,00**
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 051 640,20	6 721 246,00	7 057 308,00	7 410 173,00
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	**5 804 340,01**	**6 809 819,00**	**7 066 058,00**	**7 328 959,00**
I.	Amortyzacja	226 589,32	234 135,00	205 851,00	161 565,00
II.	Zużycie materiałów i energii	287 365,89	361 970,00	376 811,00	389 246,00
III.	Usługi obce	2 159 393,89	2 278 703,00	2 434 130,00	2 514 456,00
IV.	Podatki i opłaty, w tym	5 078,59	5 500,00	5 500,00	5 500,00
V.	Wynagrodzenia	2 592 378,95	3 254 322,00	3 348 697,00	3 540 855,00
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym	511 011,37	650 189,00	669 044,00	690 453,00
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	22 522,00	25 000,00	26 025,00	26 884,00
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-	-	-	
C.	**Zysk / strata ze sprzedaży (A - B)**	**247 300,19**	**- 88 573,00**	**- 8 750,00**	**81 214,00**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**121 336,17**	**90 573,00**	**73 107,00**	**38 086,00**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

I.	Dotacje	93 746,78	63 973,00	46 507,00	11 486,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		-		
III.	Inne przychody operacyjne	27 589,39	26 600,00	26 600,00	26 600,00
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**56,66**	**500,00**	**500,00**	**500,00**
I.	Inne koszty operacyjne	56,66	500,00	500,00	500,00
F.	**Zysk / strata z działalności operacyjnej (C + D - E)**	**368 579,70**	**1 500,00**	**63 857,00**	**118 800,00**
G.	**Przychody finansowe**	**18 019,37**	**19 000,00**	**19 000,00**	**19 000,00**
I.	Odsetki	18 019,37	19 000,00	19 000,00	19 000,00
II.	Inne		-	-	-
H.	**Koszty finansowe**	**61,00**	**500,00**	**500,00**	**500,00**
I.	Odsetki, w tym:				
II.	Inne	61,00	500,00	500,00	500,00
I.	**Zysk / strata brutto (F + G - H)**	**386 538,07**	**20 000,00**	**82 357,00**	**137 300,00**
J.	Podatek dochodowy	21,00	-		
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		-		
L.	**Zysk / strata netto (I-J-K)**	**386 517,07**	**20 000,00**	**82 357,00**	**137 300,00**

5. Prognoza aktywów i pasywów na lata 2024-2026.

Aktywa

Wartość aktywów trwałych określono na podstawie aktualnego stanu majątku przychodni, uwzględniając plan amortyzacji na prognozowane lata poszczególnych składników majątku trwałego przychodni.

Stan zapasów dla uproszczenia odpowiada wartości roku bazowego przy uwzględnieniu prognozowanych wskaźników inflacyjnych.

Wysokość stanu należności uwzględnia planowane w prognozie wskaźniki wzrostu sprzedaży.

Pasywa

Dodatni wynik finansowy za poszczególne lata będzie uznawał fundusz zapasowy.

Stany zobowiązań z tytułu dostaw i usług na poszczególne lata będą wzrastać w tempie planowanego wskaźnika inflacyjnego.

Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach reguluje w terminie do 31 grudnia danego roku zobowiązania z tytułu składek ZUS.

Wartość rozliczeń międzyokresowych jest wypadkową rozliczania dotacji zadań inwestycyjnych oraz stopniowej amortyzacji środków trwałych zakupionych przy ich udziale.

Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-10

6. Prognozowane wskaźniki ekonomiczno-finansowe na lata 2024-2026.

WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE	*rok bazowy*	*prognoza*			**średnio w prognozowanym okresie**
	2023	**2024**	**2025**	**2026**	
I. Wskaźniki zyskowności					
1) wskaźnik zyskowności netto	6,24%	0,29%	1,15%	1,84%	**1,09%**
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	5,97%	0,02%	0,90%	1,60%	**0,84%**
3) wskaźnik zyskowności aktywów	9,78%	0,48%	1,95%	3,13%	**1,85%**
II. Wskaźniki płynności					
1) wskaźnik bieżącej płynności	15,81	11,25	11,36	11,80	**11,47**
2) wskaźnik szybkiej płynności	15,71	11,17	11,29	11,73	**11,40**
III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi					
1) wskaźnik rotacji należności	30	30	30	30	**30,00**
2) wskaźnik rotacji zobowiązań	6	10	12	12	**11**
IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki					
1) wskaźnik zadłużenia aktywów	5%	7%	7%	7%	**7%**
2) wskaźnik wypłacalności	0,05	0,07	0,08	0,08	**0,08**
OCENA ŁĄCZNA PKT.	65	59	59	60	**59,33**
OCENA ŁĄCZNA %	93%	84%	84%	86%	**85%**

Ocena poszczególnych obszarów działalności przedstawia się następująco:

Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki rentowności w okresie prognozy na lata 2024-2026 uzyskały wyniki dodatnie, zatem oceny są wysokie. Najniższe wskaźniki zyskowności w prognozie dotyczą roku 2024. Na wynik ten wpływa przede wszystkim zaplanowany duży wzrost płac, który wynika ze znanego już poziomu podwyżek od II półrocza 2024 roku wynagrodzenia przede wszystkim pracowników medycznych, nie znając jeszcze zasad waloryzacji świadczeń z tego tytułu i wysokości zwiększenia przychodów z tego tytułu.

Wskaźniki płynności

Wskaźniki te w okresie prognozy wykazują podobną wysoką wartość, informując o wypłacalności i wysokiej zdolności przychodni do regulowania bieżących zobowiązań. W analizowanym czasie cały czas uzyskują wartość 10 punktów za każdy rok.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-10

Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności informuje, że przez cały analizowany okres przychodnia średnio oczekuje nie dłużej niż 30 dni na spłatę własnych należności, natomiast zobowiązania jest w stanie uregulować praktycznie natychmiastowo (średni 11 dni w okresie prognozowanym). Przychodnia w dalszym ciągu będzie uzyskiwać maksymalną ocenę punktową tego obszaru – 10 punktów.

Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów będzie kształtował się na wysokim poziomie w całym okresie prognozowanym uzyskując maksymalną liczbę 10 punktów, co oznacza wysoką zdolność zabezpieczenia zadłużenia własnymi środkami.

Wskaźnik wypłacalności w okresie prognozy wnosi 0,07 do 0,08, uzyskując przez cały okres maksymalną ocenę 10 pkt. Oznacza on najwyższą zdolność regulowania zobowiązań własnymi kapitałami.

Z analizy trendu wynika, że przychodnia dąży systematycznie do utrzymania dodatnich wyników zyskowności, utrzymując dotychczasowy poziom pozostałych wskaźników na optymalnym poziomie.

IV. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ SP ZOZ MIEJSKIEJ PRZYCHODNI ZDROWIA W ZĄBKACH.

Na dzień pisania prognozy nie jest nam znana informacja dot. zagrożenia lub ograniczenia zakresu działalności przychodni, w perspektywie najbliższych lat zakładamy, że sytuacja finansowa nadal będzie stabilna, aczkolwiek wśród istotnych czynników i zdarzeń mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach identyfikujemy następujące czynniki ryzyka:

- Sytuacja przychodni przede wszystkim zależna jest od polityki zdrowotnej Państwa, na które przychodnia nie ma wpływu. Istnieje niepewność w zakresie kontraktowania świadczeń w usługach specjalistycznych na kolejne lata. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy (najczęściej są to aneksy do istniejących umów) na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń zdrowotnych z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu, wiąże się to brakiem zapewnienia realnego przyrostu kontraktu.

- Stan zatrudnienia personelu medycznego w przychodni jest dostosowany do potrzeb realizacji kontraktów. Od wielu lat jednak na rynku pracy odczuwalny jest brak lekarzy. Konsekwencją niskiej dostępności personelu medycznego jest wywierana presja płacowa, która bezpośrednio przekłada się na wzrost kosztów funkcjonowania przychodni.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

- Kolejną konsekwencją braku personelu medycznego jest zagrożenie zmniejszenia kadry lekarskiej, co skutkować może pogorszeniem dostępności do lekarza POZ, niezadowoleni pacjenci mogą przepisać się do innych przychodni, ilość zadeklarowanych osób ulegnie zmniejszeniu, wpływając na obniżenie przychodów z POZ.

- Biorąc pod uwagę planowane corocznie podwyżki minimalnych wynagrodzeń pracowników działalności podstawowej, sytuacja ekonomiczno-finansowa może ulec pogorszeniu, w przypadku nie otrzymania z NFZ środków na pełne pokrycie tych kosztów.

- Niekontrolowany wzrost cen rynkowych materiałów, usług – wzrost kosztów.

- Brak dokładnych informacji dot. dopłat do cen energii dla podmiotów wrażliwych.

- Wzrost konkurencji - stale rosnąca liczba niepublicznych podmiotów leczniczych w Ząbkach i okolicach oferujących zarówno bezpłatne jak odpłatne świadczenia medyczne, często w szerszym zakresie specjalistycznym.

- Wprowadzenie w krótkim czasie obowiązków elektronicznej dokumentacji, wymogi ochrony danych, rozrost przekazywania danych do instytucji zewnętrznych wymusza rozbudowę infrastruktury informatycznej, zakupu nowych oprogramowań do obsługiwania tych procesów, generuje to dodatkowe koszty związane z obsługą systemów informatycznych.

- Odczuwalnym skutkiem wojny w Ukrainie jest zwiększona liczba pacjentów z tego kraju, osoby korzystające z usług medycznych wymagają często na nowo całego procesu diagnostycznego, dotyczy to szczególnie dzieci, uzupełnienia zaległych obowiązkowych szczepień, powoduje wydłużenie kolejek do Poradni dzieci Zdrowych, jak również wydłużenie oczekiwania na wizytę do lekarza pierwszego kontaktu.

V. PODSUMOWANIE.

Głównym źródłem przychodów SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach są środki pochodzące z realizacji świadczeń medycznych na rzecz NFZ. Wiodącym rodzajem działalności jest podstawowa opieka zdrowotna. Dodatkowym źródłem przychodów są świadczenia specjalistyczne z zakres ginekologii, chirurgii ogólnej i zabiegowej oraz stomatologii.

Zapewniamy większą dostępność i poziom naszych usług, obecnie zatrudnionych w POZ jest 10 lekarzy.

Przychodnia wprowadziła w ostatnim okresie ułatwienia w dostępności do naszej placówki:

Niepubliczny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach
05-091 Ząbki, ul. Orla 1
tel. 22 762-93-67
REGON: 017348537, NIP: 125-11-73-106

- zwiększyliśmy liczbę numerów telefonicznych, wprowadziliśmy system rejestrujący rozmowy, jak również informujący o czasie oczekiwania na połączenie telefoniczne.

- wdrożyliśmy e-usługi w naszej przychodni umożliwiające pacjentom rejestrację drogą elektroniczną, rozszerzona została komunikacja z pacjentem, poprzez informowanie oraz przypominanie o zbliżającej się wizycie za pomocą sms lub e-mail.

- zakupiony system poprawił przepływ informacji o stanie zdrowia pacjenta, przebytych chorobach, zażywanych lekach i konsultacjach medycznych.

- w przychodni funkcjonuje prywatny gabinet kardiologiczny przyjmujący w preferencyjnych cenach. Gabinet ten jest wyposażony w nowoczesny niezbędny sprzęt kardiologiczny łącznie z wykonywaniem USG serca.

- od kilku lat ułatwiamy dostęp i skracamy czas oczekiwania na badanie USG, wykonując te badania w naszej przychodni na wysokospecjalistycznym urządzeniu. Pacjenci mogą również wykonać badania ultrasonograficzne odpłatnie.

Dbając o konkurencyjność naszej przychodni w planowanych kosztach na najbliższe lata zapewnione są zawsze środki na szkolenie personelu.

Dbając o mienie publiczne cały czas angażujemy własne środki pieniężne w budynek, zapewniając wyższy komfort korzystania z obiektu, jak również podnoszący estetykę otoczenia.

W kolejnych latach funkcjonowania naszej przychodni, planujemy jak najlepiej kontynuować działalność medyczną, założenia ekonomiczne, inwestycje poczynione w obiekt i udogodnienia teleinformatyczne, jak również wypracowany kapitał własny pozwolą nam na kontynuację naszych celów.

DYREKTOR
Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach
lek. med. Przemysław Budny