

RAPORT
o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
opracowany na podstawie danych za rok 2025

Podstawa prawna: art. 53 a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej
(tekst jednolity Dz.U. 2026 poz. 156)

Nazwa: **Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Miejska Przychodnia
Zdrowia w Ząbkach**

Adres: **05-091 Ząbki ul. Orla 1**

Regon: **017348537**

NIP: **125-11-73-106**

KRS: **0000043516**

Numer Księgi Rejestrowej: **000000007295**

Ząbki, 14.05.2026r.

Spis treści

- I. Wprowadzenie
- II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2025 rok.
- III. Analiza wskaźnikowa za 2025 rok.
- IV. Prognoza ekonomiczno-finansowa na lata 2026-2028.
- V. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach.
- VI. Podsumowanie raportu.

I. Wprowadzenie

Art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t. j. Dz.U. z 2026 r. poz. 156) zobowiązuje kierownika Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej do sporządzenia i udostępnienia w Biuletynie Informacji Publicznej raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu w terminie 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego.

Niniejszy raport składa się z trzech podstawowych elementów:

- analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok,
- prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028 wraz z opisem założeń,
- informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

Analiza i prognoza opierają się na wskaźnikach ekonomiczno-finansowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz. U. z 2017 r. poz. 832). Zgodnie z ww. rozporządzeniem, wartościom wskaźników w kolejnych latach, zarówno bazowym, jak i prognozowanych, przyporządkowano ocenę punktową.

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok, które wykazuje zysk netto w wysokości (+) 80 315,61 zł.

Podstawowym zadaniem jednostki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia pacjentów, działalność z zakresu profilaktyki, promocji zdrowia i oświaty zdrowotnej.

Przychodnia udziela świadczeń bezpłatnych finansowanych ze środków publicznych osobom uprawnionym z tytułu ubezpieczenia zdrowotnego lub odpłatnych na zasadach określonych w odrębnych przepisach.

Przychodnia realizuje działalność medyczną zgodnie z zawartymi umowami z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie:

- podstawowej opieki zdrowotnej,
- ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (poradnia ginekologiczna i poradnia chirurgiczna),
- poradni stomatologicznej.

II. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ MIEJSKIEJ PRZYCHODNI ZDROWIA W ZĄBKACH ZA 2025 ROK

1. Informacje dodatkowe do bilansu za 2025r.

1.1 Aktywa i ich struktura w latach 2024-2025.

Lp.	Aktywa	2024		2025	
		Wartość	Struktura (%)	Wartość	Struktura(%)
A	Aktywa trwałe	890 777,70	21,2	905 223,03	21,5
I	Wartości niematerialne i prawne	84 062,68	2,0	32 918,57	0,8
II	Rzeczowe aktywa trwałe	806 715,02	19,2	872 304,46	20,7
B	Aktywa obrotowe	3 305 020,16	78,8	3 302 022,69	78,5
I	Zapasy	28 597,47	0,7	47 725,84	1,1
II	Należności krótkoterminowe	562 203,56	13,4	665 225,55	15,8
III	Inwestycje krótkoterminowe	2 714 219,13	64,7	2 589 071,30	61,5
	Aktywa razem	4 195 797,86	100,0	4 207 245,72	100,0

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2025 rok.

Wartość aktywów w 2025 roku wyniosła ogółem 4 207 245,72 zł, z czego aktywa obrotowe stanowią ponad 78% sumy bilansowej, dominującą pozycją w tej grupie są „Inwestycje krótkoterminowe” na które składają się posiadane środki pieniężne, odpowiadające 61,5%, wartości aktywów ogółem. Wysokość aktywów trwałych netto w porównaniu do 2024 roku zwiększyła się o wartość 14 445,33 zł. Wartość zapasów materiałów medycznych i zapasów wzrosła o 19 128,37 zł. W I kw. 2026 roku zapasy te zostały upłynnione poprzez zużycie tych materiałów w bieżącej działalności.

Pozycja bilansowa „Należności krótkoterminowe” w wysokości 665 225,55zł dotyczy w 100% rozliczeń usług medycznych z NFZ, stanowią one ponad 15% aktywów ogółem.

1.1.1 Aktywa trwałe

<i>Pozycja bilansu</i>	<i>Wartość w zł</i>	<i>Udział %</i>
Wartości niematerialne i prawne	32 918,57	3,64
Grunty	0,00	0,00
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	704 452,46	77,82
Urządzenia techniczne i maszyny	109 952,00	12,15
Środki transportu	0,00	
Inne środki trwałe	57 900,00	6,40
AKTYWA TRWAŁE RAZEM:	905 223,03	100

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2025 rok.

Wysokość brutto wartości niematerialnych i prawnych przychodni na dzień 31.12.2025r wynosi 399 649,09 zł. Na pozycję tę składa się przede wszystkim wartość oprogramowania komputerowego związanego z wdrożeniem e-usług w przychodni, w 2025 roku zakupiono również licencje na programy komputerowe na łączną wartość 37 020,54zł. Umorzenie WNIP na dzień 31.12.2025r wyniosło 366 730,52 zł.

Rzeczowe aktywa trwałe jednostki na dzień 31.12.2025r. posiadają wartość brutto 1 902 452,71 zł, natomiast wartość umorzenia liniowego 1 030 148,25 zł. W omawianym roku zwiększyliśmy majątek trwały o wartość 163 820,99 zł.

Wartość nie ujętych w powyższej tabeli niskowartościowych środków trwałych umorzonych w 100% na dzień 31.12.2025r. wyniosła 606 411,39 zł.

1.1.2. Aktywa obrotowe 3 302 022,69

Zapasy: 47 725,84 zł

Kwota ta odpowiada nie zużytem na koniec 2025 roku szczepionkom oraz materiałom medycznym. W I kw. 2026 roku zapasy te zostały upłynnione poprzez zużycie tych materiałów w bieżącej działalności.

Należności:

Należności krótkoterminowe na dzień 31.12.2025r. wyniosły **665 225,55 zł** i dotyczą należności od NFZ za wykonane usługi medyczne w grudniu 2025r. Ich struktura przedstawia się następująco:

<i>Lp.</i>	<i>Tytuł należności</i>	<i>Kwota w zł</i>	<i>Udział %</i>
1	Należności z tyt. sprzedaży – umowa NFZ w tym:		
	Podstawowa Opieka Zdrowotna	584 420,20	0,0
	Poradnia Stomatologiczna	30 376,43	4,4
	Poradnia Ginekologiczna	29 089,42	3,2
	Poradnia Chirurgiczna	21 339,50	87,9
NALEŻNOŚCI OGÓŁEM:		665 225,55 zł	100

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2025 rok.

Inwestycje krótkoterminowe stan 31.12.2025r

Wartość ta odpowiada wysokości zgromadzonych środków na rachunkach bankowych i w kasie Przychodni. Ich struktura przedstawia się następująco:

<i>Lp.</i>	<i>Stan środków pieniężnych</i>	<i>Kwota w zł</i>	<i>Udział %</i>
1	Środki pieniężne rachunek podstawowy	2 563 593,14	98,6
2	Środki na rachunku VAT	0	
3	Środki pieniężne w kasie	1 550,83	0,1
4	Środki pieniężne -rachunek ZFŚS	23 927,33	1,3
RAZEM ŚRODKI PIENIĘŻNE:		2 589 071,30 zł	100

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2025 rok.

1.2 Pasywa i ich struktura w latach 2024-2025.

Lp.	Pasywa	2024		2025	
		Wartość	Struktura (%)	Wartość	Struktura (%)
A	Kapitał (fundusz) własny	3 949 864,72	94,1	4 030 180,33	95,8
I	Fundusz podstawowy	3 819 055,54	91,0	3 949 864,72	93,9
II	Fundusz zapasowy	0,00	0,0	0,00	0,0
II	Wynik finansowy	130 809,18	3,1	80 315,61	1,9
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	245 933,14	5,9	177 065,39	4,2
I	Zobowiązania krótkoterminowe	163 797,06	3,9	141 435,58	3,4
II	Rozliczenia międzyokresowe	82 136,08	2,0	35 629,81	0,8
	Pasywa razem	4 195 797,86	100	4 207 245,72	100

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2025 rok.

Pasywa bilansu składają się z funduszy własnych oraz zobowiązań i rezerw na zobowiązania. Kapitały własne w stosunku do roku poprzedniego zwiększyły się o 80 315,61 zł, czyli o wartość zysku netto za 2025 rok, natomiast zobowiązania i rezerwy zmniejszyły się o 68 867,75zł., w tym zmniejszenie rozliczeń międzyokresowych przychodów (rozliczenie dotacji z UE) o kwotę 46 506,27 zł.

1.2.1 Kapitały (fundusze) własne stan na dzień 31.12.2025r.

Lp.	Tytuł należności	Kwota w zł	Udział %
1	Kapitał (fundusz) podstawowy	3 949 864,72	98,00
	w tym:		
	Fundusz założycielski	26 000,00	0,6
	Fundusz zakładu	3 923 864,72	97,4
2	Zysk netto	80 315,61	2,0
	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY OGÓŁEM:	4 030 180,33	100
	zł		

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2025 rok.

Udział kapitałów własnych stanowi 98% pasywów ogółem, z czego 97,4 % stanowi fundusz zakładu wypracowany z nadwyżek finansowych lat wcześniejszych.

1.2.2 Zobowiązania i rezerwy stan na 31.12.2025r.

Lp.	Tytuł zobowiązania	Kwota w zł	Udział %
1	Zobowiązania	117 508,25	66,4
	w tym:		
	Zobowiązania z tyt. dostaw i usług	102 524,39	57,9
	Zobowiązania z tyt. ZUS	14 983,86	8,5
2	Fundusz Świadczeń Socjalnych	23 927,33	13,5
3	Rozliczenia międzyokresowe przychodów	35 629,81	20,1
	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY OGÓŁEM:	177 065,39 zł	100

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2025 rok.

Zobowiązania krótkoterminowe zostały opłacone w terminie, przychodnia nie posiada zobowiązań długoterminowych.

Rozliczenia międzyokresowe przychodów dotyczą pozostałych do rozliczenia dotacji, z których nabywane były środki trwałe i wartości niematerialne i prawne, odpisu dokonuje się równoległe do amortyzacji tych składników i w miarę upływu czasu ulegają rozwiązaniu.

2. Informacje dodatkowe do rachunku zysku i strat za 2025rok.

Rachunek zysków i strat za 2025 rok

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok:		Dyna- mika 2024- 2025%	Zmiana warto- ściowa
		2024	2025		
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	6 391 795,80	7 439 446,68	116,39%	1 047 650,88
B	Koszty działalności operacyjnej	6 354 392,27	7 462 775,76	117,44%	1 108 383,49
	Amortyzacja	250 204,56	251 103,40	100,36	898,84
	Zużycie materiałów i energii	300 809,52	298 033,55	99,08	-2 775,97
	Usługi obce	2 270 683,95	2 901 164,07	127,77	630 480,12
	Podatki i opłaty, w tym:	4 936,50	5 488,00	111,17	551,50
	Wynagrodzenia	2 936 043,60	3 344 115,78	113,90	408 072,18
	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	576 314,33	643 046,93	111,58	66 732,60
	Pozostałe koszty rodzajowe	15 399,81	19 824,03	128,73	4 424,22
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	37 403,53	-23 329,08	-62,37%	-60 732,61
D	Pozostałe przychody operacyjne	74 590,90	86 205,53	115,57%	11 614,63
E	Pozostałe koszty operacyjne	1 831,51	1 285,99	70,21%	-545,52
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	110 162,92	61 590,46	55,91%	-48 572,46
G	Przychody finansowe	20 722,62	18 725,15	90,36%	-1 997,47
H	Koszty finansowe	64,36	0,00	0	-64,36
I	Zysk (strata) brutto (F + G - H)	130 821,18	80 315,61	61,39%	-50 505,57
J	Podatek dochodowy	12,00	0,00	0	-12,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0	0
L	Zysk (strata) netto (I - J - K)	130 809,18	80 315,61	61,40	-50 493,57

Opracowano na podstawie sprawozdania finansowego SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach za 2025 rok.

Wzrost osiągniętych przychodów ze sprzedaży w 2025 roku był wyższy o ponad 16% w stosunku do 2024 roku., natomiast koszty działalności operacyjnej (koszty rodzajowe) wyższe o ponad 17 % do porównywanego okresu. Udział przychodów ze sprzedaży wynosi 98,6% ogólnej wartości przychodów, udział kosztów związanych z podstawową działalnością w ogólnej kwocie kosztów wynosi 99,9%. W jednostce istnieje nieznaczna niewspółmierność przychodów ze sprzedaży i kosztów działalności operacyjnej wynikająca z tego, że zgodnie z przepisami amortyzacja majątku dofinansowanego dotacjami prezentowana jest w kosztach operacyjnych jednostki, a wartość dofinansowania do zakupów tych środków trwałych, jest odnoszona w pozostałe przychody operacyjne.

Wzrost przychodów ze sprzedaży był spowodowany zarówno waloryzacją umów z przeznaczeniem na ustawowy wzrost wynagrodzeń personelu medycznego, jak i wpływami z realizacji programów zdrowotnych. Zwiększone koszty operacyjne o kwotę 1 108 383,49 zł spowodowane były wzrostem wynagrodzeń osobowych i narzutów od nich wynikających z obowiązku ustawowego w podmiotach leczniczych jak również wzrostu kosztów usług medycznych i kontraktów.

W roku 2025 r. podmiot uzyskał nadwyżkę przychodów nad kosztami w wysokości 80 315,61zł.

Poniższe tabele przedstawiają osiągnięte przychody wg źródeł powstania oraz koszty rodzajowe w 2025 roku.

2.1 Przychody 2025 rok

<i>Źródło przychodów</i>	<i>Wartość</i>	<i>Udział % w przychodach</i>
I. Zrealizowanie świadczeń opieki zdrowotnej finansowane ze środków publicznych – umowy NFZ:	7 245 185,56	96,03
Podstawowa opieka zdrowotna	6 178 738,61	81,90
Ambulatoryjna opieka specjalistyczna, stomatologiczna i pozostałe umowy	1 066 446,95	14,13
II. Usługi medyczne poza NFZ:	194 261,12	2,57
Pozostałe usługi medyczne odpłatne	194 261,12	2,57
III. Pozostałe przychody:	86 205,53	1,15
Wynajem gabinetów lekarskich	9 600,00	0,13
Pozostałe przychody	6 893,04	0,09
Równowartość amortyzacji - rozl. dotacji	46 506,27	0,62
Inne rozl. z NFZ	23 206,22	0,31
IV. Przychody finansowe:	18 725,15	0,25
Odsetki bankowe	18 725,15	0,25
RAZEM PRZYCHODY:	7 544 377,36	100

Podstawowym źródłem przychodów są przychody za świadczone usługi medyczne na rzecz Narodowego Funduszu Zdrowia. Przychody z tytułu realizacji kontraktów z NFZ stanowią 96,% przychodów ogółem.

Pozostałe usługi medyczne – wpływy z tego tytułu dotyczą przede wszystkim szczepień dzieci spoza obowiązkowego kalendarza szczepień.

Pozostałe przychody jednostki pochodzą z wynajmu gabinetów medycznych, rozliczonych w 2025 roku przychodów za 2024 rok z NFZ, oraz rozliczenia dofinansowania zakupu środków trwałych i oprogramowania „Wdrożenie E-usług”

2.2 Koszty 2025 rok

<i>Lp.</i>	<i>Rodzaj kosztów</i>	<i>Kwota w zł</i>	<i>Udział % w kosztach</i>
1	Amortyzacja	251 103,40	3,4
2	Zużycie materiałów i energii	298 033,55	4,0
	w tym:		
	Zużycie energii	63 216,65	0,8
	Zużycie materiałów medycznych	184 926,13	2,5
	Zużycie materiałów niemedycznych	49 890,77	0,7
3	Usługi obce	2 901 164,07	38,8
	w tym:		
	Zakup usług medycznych	2 606 926,01	34,9
	Zakup usług niemedycznych	294 238,06	3,9
4	Podatki i opłaty	5 488,00	0,1
5	Wynagrodzenia	3 344 115,78	44,8
	w tym:		
	Wynagrodzenia osobowe	2 945 275,28	39,5
	Wynagrodzenia bezosobowe	398 840,50	5,3
6	Ubezpieczenia i inne świadczenia	643 046,93	8,6
	Składki na ubezpieczenie społeczne i fundusz pracy	562 416,67	7,5
	Inne świadczenia na rzecz pracowników	80 630,26	1,1
7	Pozostałe koszty rodzajowe	19 824,03	0,3

8	Pozostałe koszty operacyjne	1 285,99	0
9	Koszty finansowe	0	0
	RAZEM KOSZTY:	7 464 061,75	100

W strukturze kosztów wynagrodzenia z narzutami, oraz koszty usług medycznych stanowią 88,3% ogółu kosztów, pozostałe koszty związane są z bieżącym funkcjonowaniem przychodni.

III. ANALIZA WSKAŹNIKOWA ZA 2025 ROK

Zasady analizy wskaźnikowej uwzględniają warunki i specyfikę działalności sektora ochrony zdrowia. Wartościom poszczególnych wskaźników przypisano oceny punktowe, które składają się na łączną ocenę sytuacji ekonomiczno – finansowej jednostki.

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeśli poziom się obniża, występuje ryzyko utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnym opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę.

Wskaźniki zadłużenia jednostki to miara stosunku kapitałów obcych do aktywów ogółem. Wskaźniki te informują o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi, oraz informują o stopniu wypłacalności jednostki.

Analiza wskaźników sytuacji majątkowo – finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach, wraz z oceną punktową za 2025 rok.

NAZWA WSKAŹNIKA	wartość	ocena	ocena max	%
I. Wskaźniki zyskowności		9	15	60%
1) wskaźnik zyskowności netto = wynik netto * 100%/przychody ogółem	1,06%	3	5	60%
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej = wynik z działalności operacyjnej * 100%/(przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne)	0,82%	3	5	60%
3) wskaźnik zyskowności aktywów = wynik netto * 100%/średni stan aktywów	1,91%	3	5	60%
II. Wskaźniki płynności		20	25	80%

1) wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne) /zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	23,35	10	12	83%
2) wskaźnik szybkiej płynności = (aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne)- za- pasy)/zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	23,01	10	13	77%
III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepły- wami pieniężnymi	10	10	100%	
1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = średni stan należności z tytułu dostaw i usług * 366/przychody netto ze sprzedaży	30	3	3	100%
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług * 366/przychody netto ze sprzedaży	5	7	7	100%
IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki	20	20	100%	
1) wskaźnik zadłużenia aktywów = (zob. długotermi- nowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy)*100%/ak- tywa razem	3%	10	10	100%
2) wskaźnik wypłacalności = (zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy)*100%/kapitał wła- sny	0,04	10	10	100%
OCENA ŁĄCZNA	59	70	84%	

W wyniku analizy wskaźników ekonomiczno finansowych sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 roku, przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 59 punktów, co stanowi 84% oceny maksymalnej, świadcząc o dużej stabilności finansowej przychodni.

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźnik zyskowności netto

Podstawą oceny zyskowności jest wynik finansowy jednostki. Przychodnia w 2025 roku osiągnęła zysk w wysokości 80 315,61 zł. Wszystkie wskaźniki oceniające rentowność za ub. rok osiągnęły wartości dodatnie, co wskazuje na efektywność ekonomiczną działalności jednostki. Wskaźnik zyskowności netto w wysokości 1,06% wskazuje, że zysk za 2025 rok stanowi 1,06% wszystkich przychodów ogółem.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej wynosi 0,82%, co wskazuje na efektywność działania jednostki uwzględniając przychody z działalności podstawowej i operacyjnej, uzyskując 3 punkty oceny.

Wskaźnik zyskowności aktywów

Wskaźnik zyskowności aktywów wyznacza ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Wskaźnik zyskowności aktywów wskazuje, że przychodnia z zaangażowanych aktywów generuje zysk na poziomie 3,91%. Jedna złotówka zaangażowanego majątku generuje 1,91 zł zysku netto.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźnik bieżącej płynności

Wskaźnik bieżącej płynności wynosi 23,35 co oznacza, że podmiot ma wysoką zdolność do spłacania zobowiązań krótkoterminowych dokonywanych przez upłynnienie środków obrotowych. Otrzymana ocena oznacza, że wysokość aktywów obrotowych jest na tyle duża, że nie ma zagrożeń co do braku płynności bieżącej.

Wskaźnik szybkiej płynności

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. Poziom tego wskaźnika wynosi 23,01 informując o bardzo wysokiej zdolności do regulowania bieżących zobowiązań łatwo upłynnianymi aktywami finansowymi (środki pieniężne + krótkoterminowe należności).

3. Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności

Wskaźnik rotacji należności za 2025 rok wyniósł 30 uzyskując 3 pkt, czyli maksymalną ocenę. Wynik ten informuje, że spłata należności przysługujących przychodni następuje przeciętnie w okresie 30 dni i przychodnia nie ma trudności w otrzymywaniu należności.

Wskaźnik rotacji zobowiązań

Wskaźnik rotacji zobowiązań za 2025 rok wyniósł 5 dni.

Wskaźnik ten określa okres jaki jest potrzebny przychodni do spłacania swoich zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik ten uzyskał maksymalną ocenę 7 pkt., oznacza to, że przychodnia mogłaby regulować swoje zobowiązania krótkoterminowe średnio co 5 dni.

4. Wskaźniki zadłużenia jednostki

Wskaźnik zadłużenia aktywów

Wskaźnik zadłużenia aktywów za 2025 rok wyniósł 3% i uzyskał maksymalną liczbę punktów. Wysokość tego wskaźnika informuje, o bardzo niskim poziomie finansowania aktywów kapitałami

obcymi. Finansowanie opiera się prawie na środkach własnych przychodni. Oznacza to bardzo wysoką wiarygodność podmiotu, jak również zdolność kredytową. Zobowiązania ogółem stanowiły ok. 3 % aktywów ogółem.

Wskaźnik wypłacalności

Wskaźnik wypłacalności za 2025 rok wyniósł 0,04 i uzyskał maksymalną ocenę punktową. Wskaźnik ten informuje o wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego, wynik ten wskazuje również na wysoką zdolność do regulowania zobowiązań.

Analiza wartości mierników sytuacji ekonomiczno- finansowej wskazuje na dobrą kondycję finansową, wszystkie wskaźniki uzyskały wysokie oceny zdobywając 59 punktów na 70 możliwych. Wskaźnik płynności wręcz wskazuje o nadwyżce krótkoterminowych aktywów finansowych.

Wskaźniki zyskowności wskazują na zdolność przychodni do generowania zysków, wskaźniki płynności informują o wysokiej zdolności do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych, wysokie wartości wskaźników efektywności informują o płynności finansowej, a wskaźniki zadłużenia wskazują wręcz o natychmiastowej zdolności regulowania własnych zobowiązań.

Analiza wskaźników finansowych za 2025 rok wskazuje o stabilności finansowej Przychodni i sprawności bieżącego zarządzania.

IV. PROGNOZA EKONOMICZNO-FINANSOWA NA LATA 2026 – 2028

IV.1 Założenia prognozy na lata 2026 – 2028

Prognoza przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, zawartych umów wieloletnich, planu finansowego na rok 2026, wskaźników makro-ekonomicznych wynikających z Wytocznych opublikowanych przez Ministra Finansów w lipcu 2025 roku do stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą szacowania skutków finansowych projektów ustaw:

Lp.		2027 rok	2028 rok
1	Dynamika cen towarów i usług konsumpcyjnych (inflacja)	2,6%	2,5%
2	Dynamika realna wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej	3,1%	2,8%

SP ZOZ Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2026-2028 oparta została na założeniach, pokrywania kosztów działalności i regulacji zobowiązań z posiadanych środków i uzyskanych przychodów.

Podstawą gospodarki samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest plan finansowy ustalany przez kierownika.

Plan finansowy w trakcie roku jest korygowany w wyniku zmian wysokości finansowania świadczeń zdrowotnych, oraz bieżącej analizy kosztów.

IV.2 Przychody

Sprzedaż NFZ

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuowania działalności w dającej się przewidzieć przyszłości, gdyż nie istnieją przesłanki wskazujące na zagrożenie dalszego działania. Prognozując plan finansowy zakładamy kontynuację działalności w dotychczasowym zakresie świadczonych usług. W 2026 roku planujemy wystąpić po raz kolejny o uzyskanie kontraktu na prowadzenie gabinetu kardiologicznego. W poniższej prognozie nie ujęte są przychody i koszty z tych tytułów, będą przedmiotem korekty planów finansowych w momencie ew. uzyskania kontraktu.

W zakresie przychodów jednostki założono realizację kontraktu z NFZ w 2026 roku zgodnie z zawartymi umowami, prognozowana wartość przychodów z podstawowej działalności w 2026 roku jest o ponad 11% wyższa w porównaniu z realizacją kontraktów w 2025r. Planowaną wysokość przychodów w ramach umowy na podstawową opiekę zdrowotną, oparto na obecnej liczbie zadeklarowanych pacjentów do naszej przychodni, pozostałe przychody w zakresie usług stomatologicznych i specjalistycznych prognozowane są zgodnie z harmonogramem ilościowo wartościowym tych umów.

W 2026 roku i kolejnych latach przyjęto założenie, że wzrost przychodów będzie wynikał z rozszerzenia działalności w zakresie programów zdrowotnych oferowanych przez NFZ w ramach POZ. Rozwój tych usług odpowiada rosnącemu zapotrzebowaniu mieszkańców na kompleksowe badania diagnostyczne i konsultacje specjalistyczne bez długiego oczekiwania na wizytę. Planowane kontrakty z NFZ, uwzględniają inflację oraz waloryzację rosnących kosztów przeciętnego wynagrodzenia.

Pozostałe przychody ze sprzedaży w kolejnych latach oszacowano również na podstawie planu roku 2026 z uwzględnieniem podwyżki wskaźników makroekonomicznych.

Planowane pozostałe przychody operacyjne:

- Przychody w części odpowiadającej środkom pieniężnym otrzymanym z UE do projektu „Wdrożenie e-usług dla Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach” zostaną księgowo w 2026 roku całkowicie rozliczone uznając pozostałe przychody operacyjne kwotą 10 721,57zł, równolegle do odpisów umorzeniowych majątku zakupionego z tego dofinansowania.
- Dotacja do termomodernizacji budynku w wysokości 30 500,00 zł rozliczana będzie według tej samej zasady. Przychody z tyt. rozliczenia dotacji do projektu budowlanego termomodernizacji wyniosą w każdym prognozowanym roku 762,48 zł.
- W grupie tej zaplanowane są również wpływy z tytułu refundacji kosztów szkolenia rezydenta w wysokości 11 297,10 zł. m-cznie.

Przychody finansowe w kolejnych latach zaplanowane są na poziomie 2026 roku.

IV.3. Koszty

Kwoty kosztów ujęte w prognozie stanowią wysokość kosztów związanych z realizacją umów z płatnikiem -NFZ, oraz innymi odbiorcami, koszty wynikające z rozliczenia inwestycji finansowanych z dotacji.

W 2026 roku przewiduje się, że koszty podstawowej działalności będą kształtowały się na poziomie 15% wyższym w stosunku do roku poprzedniego. Głównym czynnikiem tego wzrostu będą rosnące koszty osobowe, niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pozostałych pracowników Zakładu w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa.

W kolejnych latach koszty będą kształtować się proporcjonalnie do prognozowanego poziomu inflacji, zgodnie z założeniami Ministra Finansów.

W całym okresie objętym prognozą nie przewiduje się realizacji dużych inwestycji. Planowane działania będą dotyczyły przede wszystkim bieżącego utrzymania infrastruktury, z uwzględnieniem drobnych remontów.

Jak założono na wstępie w prognozie uwzględniono następujące dane makroekonomiczne:

Średnioroczna dynamika cen towarów i usług konsumpcyjnych wyniesie w roku 2027 102,6, a w roku 2028 102,5.

Do prognozy kosztów przyjęto następujące założenia:

- Koszty amortyzacji ustalono zgodnie z planem umorzenia posiadanego majątku trwałego przychodni na lata 2026-2028, uwzględniono również wartość nabycia środków niskocennych.
- Prognoza kosztów zużycia materiałów i energii oraz usług obcych zakłada wzrost na poziomie planowanej inflacji na te lata. Wzrost minimalnego wynagrodzenia, niestabilne ceny paliw, przekładają się na wyższe koszty zakupu usług między innymi takich jak: odbioru odpadów medycznych, zakupu jednorazowego sprzętu medycznego, usług pralniczych, transportowych itp. W kosztach zakupu usług obcych uwzględniono opłaty za przedłużenie licencji programów medycznych, wsparcie techniczne firmy dostarczającej to oprogramowanie.
- Koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obowiązujący Regulamin Wynagradzania, ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników medycznych, wzrost najniższego wynagrodzenia oraz zawarte umowy cywilnoprawne, plan zakłada wzrost wynagrodzeń w 2027 roku o 3,1%, w 2028 roku wzrost o 2,8%.
- Zakład uwzględnił w kosztach osobowych również zatrudnienie od IV kwartału 2026 roku pielęgniarki do Szkoły Podstawowej Nr 5.
- W kosztach wynagrodzeń na lata 2027-2028 uwzględniono wypłatę 1 nagrody jubileuszowej i 1 odprawy emerytalnej.
- Pozostałe koszty rodzajowe i finansowe ustalono na poziomie roku 2026.

Największą część wydatków podmiot przeznacza na wynagrodzenia w różnej formie zatrudnienia, wraz z obowiązkowymi narzutami ZUS i innymi świadczeniami na rzecz pracowników. Kolejną grupą kosztów są usługi obce związane z zakupem diagnostyki medycznej. Wymienione grupy kosztów stanowią największy udział w wydatkach, z uwagi na charakter działalności.

IV. 4. Prognoza aktywów i pasywów na lata 2026-2028.

IV.4.1. Aktywa

Wartość aktywów trwałych określono na podstawie aktualnego stanu majątku przychodni, uwzględniając plan amortyzacji na prognozowane lata poszczególnych składników majątku trwałego przychodni.

Stan zapasów dla uproszczenia odpowiada wartości roku bazowego 2025.

Prognoza stanu należności uwzględnia średniomiesięczną wartość planowanej sprzedaży na rzecz Narodowego Funduszu Zdrowia.

Poziom środków pieniężnych ustalono na podstawie prognozowanego rachunku przepływów pieniężnych.

IV.4.2. Pasywa

Poziom kapitałów własnych będzie uzależniony od osiągniętych wyników.

Wynik finansowy za poszczególne lata będzie rozliczany poprzez fundusz zakładu, obciążając, lub uznając jego wartość. Założono, że strata bilansowa zostanie pokryta przez przychodnię środkami z tego funduszu.

Stany zobowiązań z tytułu dostaw i usług na poszczególne lata będą wzrastać w tempie planowanego wskaźnika inflacyjnego.

Założono, że Przychodnia Zdrowia w Ząbkach reguluje w terminie do 31 grudnia danego roku zobowiązania z tytułu podatków i składek ZUS.

Wartość rozliczeń międzyokresowych jest wypadkową rozliczania dotacji zadań inwestycyjnych oraz stopniowej amortyzacji środków trwałych zakupionych przy ich udziale.

Dla uproszczenia zakłada się w prognozie wysokość funduszy specjalnych(ZFŚS) na poziomie roku bazowego 2025.

2. Prognoza planu finansowego na lata 2026-2028

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok:		
		2026	2027	2028
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	8 246 571,00	8 622 141,00	9 014 696,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	8 246 571,00	8 622 141,00	9 014 696,00
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)			
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0	0,00
B	Koszty działalności operacyjnej	8 596 139,00	8 901 812,00	9 208 457,00
I	Amortyzacja	182 000,00	170 493,00	175 300,00
II	Zużycie materiałów i energii	347 334,00	356 365,00	365 274,00
III	Usługi obce	2 894 978,00	3 032 947,00	3 108 771,00
IV	Podatki i opłaty, w tym:	6 200,00	6 361,00	6 520,00
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00	
V	Wynagrodzenia	4 308 354,00	4 451 913,00	4 644 067,00
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	834 273,00	860 135,00	884 219,00
	- emerytalne	0,00	0,00	
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	23 000,00	23 598,00	24 306,00
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	-349 568,00	-279 671,00	-193 761,00
D	Pozostałe przychody operacyjne	153 473,00	145 164,00	149 228,00
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
II	Dotacje	0,00	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
IV	Inne przychody operacyjne	153 473,00	145 164,00	149 228,00
E	Pozostałe koszty operacyjne	500,00	500,00	500,00

I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
III	Inne koszty operacyjne	500,00	500,00	500,00
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	-196 595,00	-135 007,00	-45 033,00
G	Przychody finansowe	21 000,00	21 000,00	21 000,00
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	21 000,00	21 000,00	21 000,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00
V	Inne	0,00	0,00	0,00
H	Koszty finansowe	500,00	500,00	500,00
I	Odsetki, w tym:	0,00	0,00	0,00
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00
IV	Inne	500,00	500,00	500,00
I	Zysk (strata) brutto (F + G - H)	-176 095,00	-114 507,00	-24 533,00
J	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto (I - J - K)	-176 095,00	-114 507,00	-24 533,00

4. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej prognoza na lata 2026-2028

Nazwy wskaźników	rok bazowy	Prognoza			średnio w prognozowanym okresie
	2025	2026	2027	2028	

I. Wskaźniki zyskowności

1) wskaźnik zyskowności netto	1,06%	-2,09%	-1,30%	-0,27%	-1,22%
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	0,82%	-2,34%	-1,54%	-0,49%	-1,46%
3) wskaźnik zyskowności aktywów	1,91%	-4,20%	-2,78%	-0,60%	-2,53%

II. Wskaźniki płynności

1) wskaźnik bieżącej płynności	23,35	11,51	11,01	10,87	11,13
2) wskaźnik szybkiej płynności	23,01	11,39	10,89	10,75	11,01

III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi

1) wskaźnik rotacji należności	30	30	29	29	29,25
2) wskaźnik rotacji zobowiązań	5	8	12	12	10,51

IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki

1) wskaźnik zadłużenia aktywów	3%	7%	8%	8%	7,44%
2) wskaźnik wypłacalności	0,04	0,08	0,08	0,08	0,08
OCENA ŁĄCZNA PKT.	59	50	50	50	52
OCENA ŁĄCZNA %	84%	71%	71%	71%	71%

Ocena poszczególnych obszarów działalności przedstawia się następująco:

Wskaźniki zyskowości

Wskaźniki rentowności w okresie prognozy na lata 2026-2028 są ujemne, zatem ocena w raporcie w tym okresie wynosi 0. Na planowany ujemny wynik finansowy wpływ ma przede wszystkim wzrost kosztów wynagrodzeń, zatrudnienie od lutego br pielęgniarki w Szkole Podstawowej Nr 4 oraz planowane od września objęcie opieką pielęgniarską uczniów w Szkole Podstawowej Nr 5, wzrost kosztów usług obcych lekarzy tzw. kontraktowych, oraz prace modernizacyjne teleinformatyczne.

Plan finansowy wskazuje że, strata z działalności jest kwotowo niższa, jak wartości planowanej amortyzacji w tym okresie.

SP ZOZ we własnym zakresie jest w stanie jednorazowo pokryć ujemny wynik finansowy, wypracowanymi środkami z lat ubiegłych obciążając tymi kwotami własny kapitał zakładowy.

Wskaźniki płynności

Wskaźniki te w okresie prognozy wykazują podobną wysoką wartość, informując o wypłacalności i wysokiej zdolności przychodni do regulowania bieżących zobowiązań. W analizowanym czasie cały czas uzyskują wartość 10 punktów za każdy rok.

Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności informuje, że przez cały analizowany okres przychodnia średnio oczekuje nie dłużej niż 30 dni na spłatę własnych należności, natomiast zobowiązania jest w stanie uregulować praktycznie natychmiastowo (max. 12 dni w okresie prognozowanym). Przychodnia w dalszym ciągu będzie uzyskiwać maksymalną ocenę punktową tego obszaru – 10 punktów.

Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów będzie kształtował się na wysokim poziomie w całym okresie prognozowanym uzyskując maksymalną liczbę 10 punktów, co oznacza wysoką zdolność zabezpieczenia zadłużenia własnymi środkami.

Wskaźnik wypłacalności w okresie prognozy uzyskuje maksymalną ocenę 10 pkt. Oznacza on najwyższą zdolność regulowania zobowiązań własnymi kapitałami.

Z analizy trendu wynika, że przychodnia dążyć będzie systematycznie w kierunku poprawy wskaźników zyskowności przy utrzymaniu dotychczasowego poziomu pozostałych wskaźników na optymalnym poziomie.

V. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ SP ZOZ MIEJSKIEJ PRZYCHODNI ZDROWIA W ZĄBKACH.

Wśród istotnych czynników i zdarzeń mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach identyfikujemy następujące czynniki ryzyka:

Sytuacja przychodni przede wszystkim zależna jest od **polityki zdrowotnej Państwa i Narodowego Funduszu Zdrowia**, rozwój lub ograniczenie działalności zależy od czynników zewnętrznych, na które przychodnia nie ma wpływu,

Wycena świadczeń (stawek kapitacyjnych) w przypadku np. opieki pielęgniarskiej w środowisku nauczania pozostaje na poziomie niewystarczającym na pokrycie rzeczywistych kosztów funkcjonowania tych gabinetów, jej dynamika z roku na rok jest niższa od łącznych skutków inflacji i waloryzacji wynagrodzeń,

Wynik na działalności z tego tytułu, w 5 szkołach **to strata ponad 120 tys .zł rocznie.**

Wzrost wynagrodzeń wynikających z regulacji ustawy o minimalnym wynagrodzeniu zasadniczym pracowników podmiotów leczniczych. Regulacje ustawowe w obszarze kształtowania wynagrodzeń pracowników podmiotów leczniczych ograniczają decyzyjność dyrektora co do możliwości elastycznego kształtowania kosztów pracy, lecz także - ze względu na fakt, iż wynagrodzenia i związane z nimi świadczenia na rzecz pracowników (składki ZUS, ZFŚS) stanowią największą pozycję kosztów działalności operacyjnej - w największym stopniu determinują wynik finansowy. Na przestrzeni ostatnich lat na sytuację finansową przychodni wpłynęły istotnie wszystkie skutki tych regulacji, tj.:

Zmiana sposobu kwalifikowania pracowników do grup zawodowych (w zakresie posiadanych i wymaganych kwalifikacji zawodowych),

Zmiana wartości współczynników dla poszczególnych grup zawodowych,

Zmiana sposobu finansowania ustawowego wzrostu wynagrodzeń (rezygnacja z wypłacanych odrębnie kwot na podwyżki, na rzecz włączenia waloryzacji do stawki jednostkowej w umowie na realizację świadczeń. W 2026r roku najniższa płaca minimalna wynosi **4 806,00zł**, natomiast płaca minimalna w podmiotach leczniczych dla pracowników podstawowych z wykształceniem poniżej średniego do 30. 06. 2026r wynosi **5 318,12 zł**, a od 1 lipca wynosić będzie **5 787,31 zł**.

Deficyt kadry medycznej na rynku pracy, a co za tym idzie presja personelu odn. podwyżek płac.

Wzrost konkurencji - stale rosnąca liczba niepublicznych podmiotów leczniczych w Ząbkach i okolicach oferujących zarówno bezpłatne jak odpłatne świadczenia medyczne, często w szerszym zakresie specjalistycznym.

VI. PODSUMOWANIE.

Głównym źródłem przychodów SP ZOZ Miejskiej Przychodni Zdrowia w Ząbkach są środki pochodzące z realizacji świadczeń medycznych na rzecz NFZ. Wiodącym rodzajem działalności jest podstawowa opieka zdrowotna. Dodatkowym źródłem przychodów są świadczenia specjalistyczne z zakresu ginekologii, chirurgii ogólnej i zabiegowej oraz stomatologii, oraz usługi medyczne komercyjne.

Miejska Przychodnia Zdrowia w Ząbkach stale podnosi dostępność i poziom usług, stan zatrudnienia kadry lekarskiej jest wyższy niż wymaga NFZ, ale dostosowany do potrzeb pacjentów naszej jednostki (duża populacja ludzi 50+). W chwili obecnej zatrudnionych w Poradni POZ jest łącznie 13 lekarzy.

SP ZOZ nie są przedsiębiorstwami nastawionymi na zysk, niemniej coraz trudniej będzie równoważyć koszty osiągniętymi przychodami z uwagi przede wszystkim na rosnące koszty pracy i usług medycznych, których wzrost nie są w stanie pokryć waloryzacje kontraktów z NFZ.

Przychodnia reguluje swoje zobowiązania w obowiązujących terminach, nie generuje zobowiązań wymagalnych, nie korzysta z kredytów. Uzyskane w 2025 roku wskaźniki potwierdzają, że sytuacja na obecną chwilę jest stabilna, niemniej widzimy w kolejnych latach zagrożenie równowagi przychodów i kosztów z uwagi na szybko rosnące koszty usług medycznych nie mające pokrycia w przychodach.